

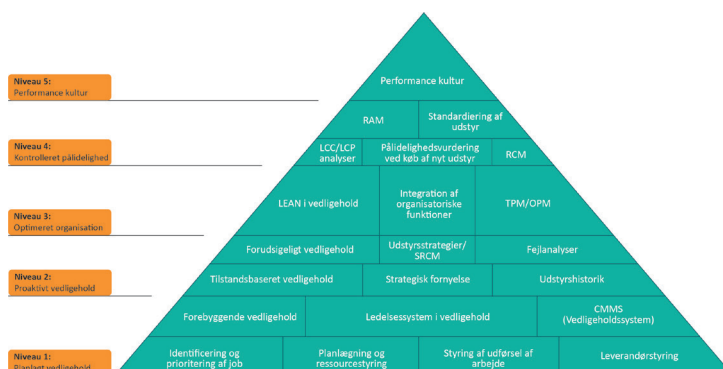
Faglig viden Maintenance Excellence



Fortatter:
Jesper Pedersen
Advisory Key Expert, Maintenance & Integrity
Siemens Gamesa Renewable Energy A/S

Maintenance Excellence – hvad kan vi bruge det til?

Jeg vil tillade mig at starte med en påstand: **Alle organisationer, som er medlem af DDV, har et ønske om at blive bedre til vedligehold.** Måske ikke nødvendigvis verdensmestre, men i hvert fald et stykke bedre end i dag. Hvordan griber den omhyggelige vedligeholder så dette an? For der findes jo et væld af forskellige værktøjer og firmaer som kan hjælpe en på rette vej. Derfor kan det være svært at navigere i samt overskue hvad man bør gøre og i hvilken rækkefølge.



SAMI pyramiden

Mange af jer kender sikkert begrebet Maintenance Excellence. Hvis man googler dette begreb, så ser man ofte en pyramide eller en trekant

med en række forskellige niveauer. Nogle kender den også som vedligeholdstrekanten eller SAMI pyramiden og den har sikkert også flere navne. Grundprincipperne er dog de samme, lige meget hvilken orga-

nisation der har sat sit navn på den. Fundamentet, eller det nederste lag, handler om de basale ting såsom styr på maskinparken, planlægning samt forebyggende vedligehold. Ef-

terhånden som man bliver mere moden i vedligeholdsorganisationen og får struktureret disse elementer, så kommer overvejelserne om næste skridt. Her kan man som grundregel sige at man skal 'have pladen fuld' på et niveau før man kan få succes med næste etage i pyramiden. Mange har sikkert prøvet at udforske de mere avancerede metoder fordi man gerne ville speede modningsprocessen op. Sådanne former for spredt fægtning er ganske forståeligt, men man kan ikke

blot hoppe over et eller flere niveauer. Det er i hvert fald hvad jeg selv har erfaret, som jeg skriver lidt mere om i de næste afsnit.

Start fra bunden

Første gang jeg blev introduceret for begrebet og pyramiden var jeg lidt uforstående. Hvad kunne jeg bruge alle de fine og eksotiske begreber som RAM og RCM til? For det var jo ikke noget vi gjorde alligevel i min virksomhed og der var heller ingen umiddelbare planer om det. Efter et par år fandt jeg dog på et tidspunkt trekanten/pyramiden særdeles brugbar, da folk omkring mig begyndte at tale om nogle af de mere avancerede ting indenfor vedligehold. Buzzwords som predictive maintenance og digital twins lyder ret cool i manges ører og det er nemt at overbevise folk om det smarte i det. Sådanne tiltag indenfor digitalisering er jeg helt med på, men var nødt til at være realist og sige noget a la:

'Hov hov, vi kommer jo aldrig til at få succes med en digital twin hvis vi ikke engang har styr på de basale ting. Det svarer til at ville løbe før man har lært at kravle.'

Det tog noget tid at få formidlet dette budskab, men der kom nogle gode og konstruktive dialoger, hvor vi talte om nødvendige tiltag i fremtiden. Med tiden blev jeg faktisk så glad for pyramiden at jeg begyndte at lave min egen fortolkning, som blev tilpasset min specifikke branche. Den blev efterhånden bedre og bedre efterhånden som man fik feedback fra den omkringliggende organisation. Brugte den meget til at kommunikere formålet med bestemte projekter og hvilke der naturligt falder næst for. Har endda også brugt det som en vision, hvor man kan sætte sig mål om at ville opnå et bestemt niveau indenfor en årrække. Ja, det er et langt sejt træk, så forvent ikke at I kan springe flere niveauer indenfor det samme år. Se det i stedet som en rejse hvor man nogle gange ikke lige ender på den planlagte destination.

Jeg blev i sjov kendt internt i min virksomhed som ham der bygger pyramider. Det ser jeg dog ikke som

den værste sammenligning, da egypternes pyramider har vist sig at være overordentligt langtidsholdbare og stadig står over 4000 år efter opførelsen.

Stay tuned! DDV kommer snart med flere indlæg, hvor der zoomes ind på nogle af byggestenene i pyramiden. Hvis der er specifikke ønsker kan vi tage fat på det, men foreløbigt står den næste gang på standardisering.

Formålet med dette indlæg er at inspirere til dialog. Både på dette medie men også hjemme i jeres egen boks. DDV planlægger endvidere et nyt netværk hvor elementer fra pyramiden er på agendaen. Håber I vil følge med!

Læs evt. mere om netværket på:
<http://ddv.org/netvaerk/maintenance-excellence>

Praktiske informationer

Artikler må gerne deles med henvisning til DDV og forfatteren. Forfatteren har tidligere delt artiklen på LinkedIn.

Kontaktoplysninger til DDV



Købmagergade 86, 7000 Fredericia



7591 4455



www.ddv.org