



RCM i DDV (Finn & Svend Aage & Allan)

F: Hvornår og hvordan kommer Reliability Centred Maintenance eller RCM ind i billedet i DDV og dermed DK?

S: RCM er et af de få vedligeholdelsesområder, hvor kendskabet ikke blev initieret gennem EFNMS/DDV.

F: Jamen Svend Aage hvordan blev I så introduceret til reliability centret maintenance i daglig tale forkortet RCM?

S: Det var vedligeholdelsesunderviserne på FMS, der opsnappede RCM gennem besøg på Shell Raffinaderiet samt OFF-shore i Esbjerg, hvor begge de to erhverv havde store input fra udlandet, ikke mindst USA. Og RCM filosofierne med kritikalitetsstyret vedligehold blev udviklet i 60'erne i forbindelse med bygning af jumbojettene B747. Metoden udviklede sig så fra luftfarten til især olieindustrien.

F: Dvs. at Boing i forb. med vedligeholdet af den legendariske jumbojet var tvunget til at udvikle et helt nyt tankesæt omkring vedligehold. Kan man sige at der her var tale om et paradigmeskifte indenfor vedligehold?

S: Ja i allerhøjeste grad. Og der blev skrevet flere bøger om emnet. En af de mest kendte var. John Mobray. Det var gennem hans bog, som hed: Reliability Centred Maintenance samt Rambøll, som kørte et pilotprojekt hos Maersk i Nordsøen, at FMS og DDV lærte at arbejde med RCM, og på den måde var med til at udbrede kendskabet i industrien i DK.

F: Man kan vel godt sige at I så lyset. Men hvordan lykkedes I med at udbrede kendskabet til RCM. Kan du sætte lidt ord på dette.

S: Jo! Det lykkedes gennem DDV at afvikle flere konferencer om emnet og gennem CDV's diplomuddannelse og undervisning til Europæisk vedligeholdelsesekspert på FMS er der lavet virkelig

mange gode projekter i virksomheder med udgangspunkt omkring RCM.

Her er du jo selv et knaldgodt eksempel ved udviklingen af det, som I valgte at kalde "Sansestyret" vedligehold, som du stod for på Fredericia Bryggeri, og det syntes jeg du skal fortælle om.

F: Ja det vil jeg meget gerne.

Pga. benchmarking med øvrige bryggerier på verdensplan stod det klart at vi i Danmark skulle gentænke vores indsatser i såvel produktionen som i vores vedligehold indsatser.

Men hvordan skulle jeg gribe det an i vedligehold?

Det var heldigt for mig at jeg på det tidspunkt (2003) forberedte mig på at bestå Vedligeholdsekspert uddannelsen udviklet af EFNMS. Undervisningen foregik i øvrigt CDV på Fredericia Maskinmesterskole.

Nogle af de metoder jeg lærte her, kombinerede jeg således til "aktiv strategi"

"Aktiv strategi" kom bla. til at indeholde et helt nyt begreb jeg kaldte "Sansestyret tilstandskontrol" senere kaldet "sansestyret vedligehold world wide i Carlsberg. Kan delvis sidestilles med operatørstyret vedligehold i TPM"

Formålet med værktøjet "Aktiv strategi" var at hjælpe håndværkerne med at træffe nogle andre valg mht. vedligehold end de tidligere havde gjort.

Samtidig var det bryggeriets ønske at operatørerne skulle være mere aktive i forbindelse med vedligehold af det produktionsudstyr de betjente hver dag i forbindelse med deres arbejde.

DDV



[Aktiv strategi/sansestyret vedligehold af Finn Falkenberg.](#)

S: Ja, som enhver kan se, var det et virkelig flot brug af RCM filosofierne, der blev omsat og tilpasset en given virksomhed.

Projektet blev også anerkendt langt ud over landet grænser, da det var et væsentligt element i begrundelsen for at Fredericia Bryggeri blev tildelt den Europæiske Vedligeholdspris i forbindelse med EUM i 2012, hvor Allan Pedersen som daværende vedligeholdschef på bryggeriet måtte på podiet i Beograd for at modtage prisen.